

- Vi måste se förändringarna som en positiv utveckling

I början av april tog Kjell-Åke Svärd, som under de senaste åren basat för tapetbolaget, över som verkställande direktör i Kinnasand AB. Han har varit knuten till företaget sedan 1976 och känner alltså branschen väl. Hur ser han på Kinnasand och sin nya uppgift?

- Det är en fantastisk utmaning att få bli VD i Sveriges äldsta textilföretag, säger Kjell-Åke. Det är verkligen ingen fribiljett utan en vandring där man inga fotspår har att lita på - men den som ger sig ut i vildskogen måste se med friska ögon på allt.

- Under de många år som vårt företag funnits till har konjunktursvängningarna och de ekonomiska upp- och nedgångarna varit många. I det perspektivet synes naturligtvis möjligheterna goda att komma över också dagens problem i vår bransch.

- De yttre omständigheterna kan vi inte göra mycket åt. Vi måste anpassa oss till den verklighet vi lever i och se sanningar i vitögat. Därför skall vi koncentrera våra insatser och samla resurserna. För oss alla handlar det om

- * att göra rätt varor till våra målgrupper/kunder.
- * att producera till marknads-mässiga priser.
- * att uppfylla de krav som ställs i fråga om produkter, service och leveranstider.
- * att se förändring som en positiv utveckling och en nödvändighet i en värld med öppnare gränser och en ny europeisk gemenskap.

- Jag är övertygad om att vi med samlade krafter och god vilja kan ta oss



KJELL-ÅKE SVÄRD
- ny VD i Kinnasand AB.

igenom dagens problem och nå de resultat som krävs. Just nu är fyra områden särskilt viktiga - lönsamhet, design, varuförsörjning och marknadsföring.

- Det är ett absolut krav att lönsamheten förbättras. Vårt lönsamhetsmål är ett resultat på 5 procent av omsättningen. Då kan vi skapa de resurser som krävs för att möta omvärldens konkurrens. Ekonomiavdelningen arbetar nu fram nya styrsystem för snabb, tillförlitlig rapportering och därmed underlag för bättre beslut.

- Designutvecklingen styr mycket vår verksamhet och lönsamhet. Kinnasand skall fortsatt vara ett design-orienterat

Forts. på sidan 4