

ansvarig. 1963 blev han verkställande direktör för Abecitakoncernen i Borås och var bland annat med om att skapa en världsintröduktion av "Det lilla undret", Abecitas mjukisbehå.

1980 försökte han trappa ner men det blev istället ett par nya agenturer tillsammans med hustrun.

### **Möttes i gräl**

Rune Mattsson sitter i styrelsen hos flera organisationer och föreningar. Och det var som ordförande i Västra Tekoföreningen, konfektionsdelen, som han kom i kontakt med Kinnasands ägare och drivande kraft, Sven Engdahl.

— Vi möttes i styrelsen för Borås-mässan vid ett gräl, berättar Rune Mattsson. Några ville satsa 100.000 kronor på ett "dödfött" projekt ihop med kommunen. Jag stretade ilsket emot så det blev bara några tusen. Sven satt då i styrelsen för vävarna i Västra Tekoföreningen.

— Nåväl, vi kom på att vi var samma andas barn. Sven Engdahl kände naturligtvis till min farfar och kopplade ihop min ilska med farfars egenskaper som var kända i företaget.

— Farfar Johan Alfred började som vävlagare och var en duktig karl, om än något temperamentsfull. Gick inte maskinen igång så svor han så förskräckligt att den startade av rädsla.

— Folk och företag tyckte nog om honom och han jobbade tills han var 75 år, då hade han varit i Kinnasand i 50 år. Då hade han också hunnit få titeln "övervävlagare" och det var extra fint det.

### **Kinnasand en ära**

— Det var en ära att få komma till Kinnasand när Sven Engdahl kallade, säger Rune Mattsson. 1977 tog jag plats i styrelsen och blev dess ordförande 1982 när Sven Engdahl gick bort.

Kinnasand ägs i dag av de tre barnen Gustav, Elisabeth och Karl.

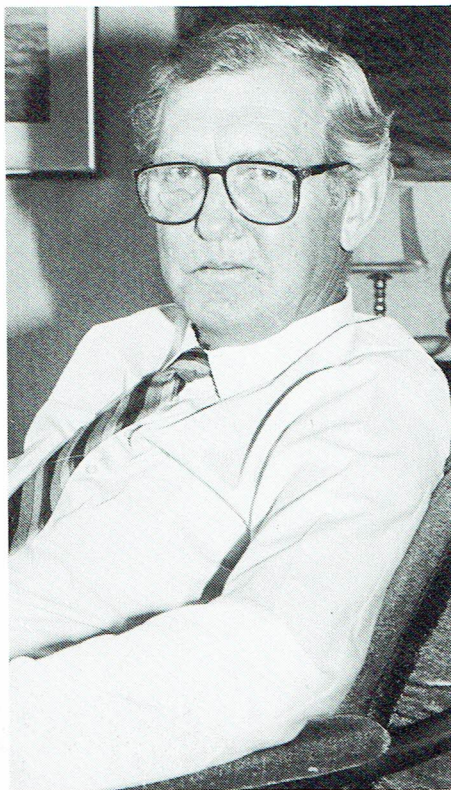
Styrelsen utgörs av Gustav och Elisabeth, två utomstående Rune Mattsson och Jan Prising samt vd Bengt Gilbert.

— Jag sitter med i egenskap av ekonom med 30-årig industrierfarenhet och med en god portion förnuft, säger Rune Mattsson.

Den andre utomstående, Jan Prising, är vd i det börsnoterade SABA, ett företag som bland annat äger Tempo, Dagab m.m. Han är en internationell marknadsförare med kontakter över hela världen.

### **Verkliga kärnan**

— Men, påpekar Rune Mattsson, för att få rätta proportioner är det den dagliga gärningen som betyder mest. Den verkställande ledningen med vd Bengt Gilbert i spetsen och hans förmåga att entusiasmera alla led, samt chefsdesignern Lars Bejne och hans kollegor, som är den verkliga kärnan.



Men en styrelse med dess ordförande är väl ytterst ansvarig?

— Jo det är sant, säger Rune Mattsson. När jag summerar tiden sedan 1977 när jag kom med i styrelsen, så har vi kostat på oss en och annan miss. Sådant är ofrånkomligt, det måste vara inbyggt i kalkylen. Men det gäller att se till att sådana missar bara blir en belastning och inte något existenshotande för företaget.

### **Största missen**

— När vi 1978 köpte detaljhandelskedjan Trema hade vi alltför optimistiska prognoser. Meningen var att vi skulle få större snurr på textilsidan

som då var i stiltje. Tapeterna var de som gick bäst.

— Men historien visade oss att man bara kan bli världsmästare i en gren. Det är industri vi är bäst på och inte att driva butiker.

— Nåväl, vi gick ur det hela med hedern i behåll, menar Rune Mattsson.

— Så sent som 1979—80 var det ganska kärvt ett tag, avslöjar Rune Mattsson. Det var dålig lönsamhet och vi fick upplösa lagerreserver för att hyfsa bokslutet. Textilsidan var fortfarande skral. Det förekom till och med diskussioner som gick ut på att ta bort textilen ur Kinnasand, trots att det var Trema som orsakade problemet.

— Gud ske lov gjorde vi inte det, säger Rune Mattsson. Idag råder den omvända situationen. Tapetsidan har i stort sett bara artikel 9500, vår speciella textiltapet, som säljs i stora volymer. Men den måste kompletteras i framtiden. Det är en av de absolut viktigaste åtgärderna vi har framför oss. Och där jobbar vi redan.

### **Börspengar**

Ägarna av Kinnasand äger ett företag som idag är värt många miljoner. Men förutom lön för sina tjänster ser de inte ett öre av det ägarskapet. Bara ett antal guldkantade papper. Någon utdelning har inte beslutats på senare år.

— Men det skall vi lösa, försäkrar Rune Mattsson, både så att ägarna får ut en liten peng, men framför allt så att företaget kan utnyttja sitt värde och få in ytterligare ett antal miljoner i friskt aktiekapital.

— Kinnasand planerar nämligen att bli introducerat på den så kallade OTC-listan. Ett sätt för familjeföretag att bli börsnoterat utan att riskera majoritetsägandet.

### **Vart går pengarna?**

— Det är alldeles förbaskat viktigt att veta vart alla dessa pengar skall ta vägen, de skall investeras i framtiden. Det kommer vargatider och då skall vi vara starka, menar han.

— Vi har redan totalförnyat vävmaskinerna, det kommer en ny spannräm för 3 miljoner, vi har byggt om färgeriet och fabriken, vi har köpt

Forts. på nästa sida